

# MEMORIA SOCIAL



Fundación para el Desarrollo Empresarial y Social

## *Nuestra Fundación*





**FEDES**

Fundación para el Desarrollo  
Empresarial y Social





San Cayetano, calle París s/n, Edificio Fedes  
Loja, Ecuador  
Teléfonos: 02 2585700 / 585706  
e-mail: info@fedes.ec  
www.fedes.ec

**Diseño y maquetación:** José Pablo Beltrán  
**Comunicación y contenido:** Karina Carrión Santín  
**Fotografía:** Diego Maldonado

# Contenidos:

Carta de la dirección .....	06
Presentación y valores .....	08
Resumen ejecutivo .....	10
Descripción organizacional .....	12
Breve reseña histórica .....	15
¿Quiénes somos? .....	16
Nuestros proyectos .....	19
Nuestros aliados .....	51
Nuestra presencia y alcance .....	52
El breve camino recorrido .....	53

# Carta de Dirección

*Loja, 2017*

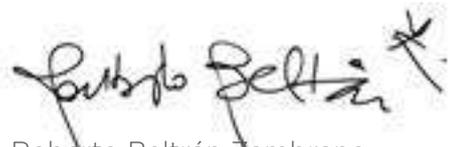
Apreciados amigos:

Con mucho agrado presentamos a ustedes nuestra Memoria Social de FEDES, este es un compromiso y un deber ante nuestros donantes, instituciones con las que colaboramos, beneficiarios de nuestros proyectos y la comunidad en general.

En estos cuatro años de vida institucional, la Fundación para el Desarrollo Empresarial y Social, es responsable de apoyar la gestión de importantes proyectos que cuentan con la participación de la Universidad Técnica Particular de Loja.

Nuestra misión institucional es fortalecer y promover comunidades sostenibles. Inspirados en ese horizonte, es saludable y necesario dar a conocer nuestro trabajo y la forma en la que administramos fondos y bienes que han sido destinados para desarrollar capacidades locales.

Gracias por el apoyo y confianza del que somos objeto, sin duda compromete nuestro trabajo diario.



Roberto Beltrán Zambrano  
Director Ejecutivo



## Presentación

Desde 2013, FEDES impulsa el desarrollo de comunidades sostenibles en la región sur del Ecuador mediante la generación de capacidades, la articulación de iniciativas para la promoción cultural y la implementación de proyectos orientados a crear oportunidades sostenibles. Nuestra meta es consolidar un ecosistema industrial, emprendedor e innovador a través de estos mecanismos.

## Valores

FEDES comparte los valores institucionales de la UTPL.  
Estos son: (...)

- Actitud de gestión y liderazgo.
- Humildad intelectual, entendida como la continua superación y apertura a nuevos conocimientos.
- Flexibilidad operativa para adaptarse a las circunstancias específicas de la zona de influencia.



## Resumen ejecutivo

La Fundación para el Desarrollo Empresarial y Social (FEDES) es una organización no gubernamental sin fines de lucro que impulsa el desarrollo de comunidades sostenibles en la región sur del Ecuador.

Nuestra meta es consolidar un ecosistema industrial, emprendedor e innovador a través del establecimiento de alianzas estratégicas para generar capacidades, articular iniciativas para la promoción cultural e implementar proyectos orientados a crear oportunidades sostenibles.

FEDES, a través de la Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL), puede ofertar programas de educación continua, fortalecimiento de capacidades locales y asesoría de proyectos en la región sur del Ecuador.

Nuestra Fundación junto con otras fundaciones ecuatorianas como Crisfe, Nobis y Holcim Ecuador es parte de RedEAmérica, organización que posibilita la articulación de prácticas conjuntas para la co-creación de conocimiento y la promoción de comunidades sostenibles.

## Contactos

Loja  
San Cayetano alto, calle París, Edificio FEDES



# Descripción organizacional

## DIRECTORIO

José Barbosa Corbacho  
**Presidente**

Juan Pablo Suárez Chacón  
**Vicepresidente**

Fanny Lucía Aguirre Valdivieso  
**Secretaria**

Pablo Ramiro Armijos Valdivieso  
**Tesorero**

Ramiro Orlando Cárdenas Carrillo  
**Vocal principal**

Augusto Abendaño Legarda  
**Vocal alterno**

Roberto José Beltrán Zambrano  
**Presidente Ejecutivo**

Francisco Vicuña Criollo  
**Vicepresidente de Operaciones**

## RESPONSABLES Y COORDINADORES

Responsable de Educación  
(o de Fortalecimiento del  
Capital Humano)

Ing. Leonardo Benavides

Coordinador del Centro de  
Innovación y Desarrollo para la  
Industria y Minería (CIMA)

Ing. Leonardo Benavides

Coordinador de la Escuela de  
Desarrollo Empresarial y Social  
(EDES)

Ec. Camilo Pinzón

Responsable de  
Emprendimientos y Empleo

Sr. Alvaro Castillo

Coordinador del Centro de  
Emprendimiento (prendho)

Sr. Alvaro Castillo

Coordinador del Centro de  
Cerámica (CERART)

Sr. Rafael Vicuña

Responsable de Investigación  
Científica

Coordinador de Desarrollo  
económico local

Coordinador de la Estación  
Agropecuaria

Dr. Luis Anibal Sánchez



# Breve Reseña Histórica

En la región sur del Ecuador existe un promedio de 33.7% personas que viven bajo la línea de la pobreza, de acuerdo con los datos del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos además, en la zona existen Mujeres, sin accesos a empleo 4.9% y, pese a que las condiciones de suelo y climáticas hacen del territorio un lugar óptimo para la agricultura, los mecanismos de producción y comercialización no han impulsado una mejor economía y las prácticas no han sido las mejores para el medio ambiente.

En el año 2013, la Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL) tomó la iniciativa de atender estas necesidades a través del apoyo para la creación de una fundación que pudiera aportar al desarrollo empresarial y social en el área, tomando la educación, el emprendimiento y la investigación científica como los pilares de acción para enfrentar el subdesarrollo. Así, la UTPL proveyó la estructura de base y el patrimonio inicial para la creación de la Fundación para el Desarrollo Empresarial y Social (FEDES).

Desde su creación hasta la actualidad (2017), FEDES ha llevado a cabo más de 300 iniciativas-enmarcadas en ocho proyectos de desarrollo, las que se calcula han beneficiado directamente a 3000 personas y, de manera indirecta, a una población aproximada de 6600 en las provincias de Loja y la Zona 7 (El Oro, Zamora Chinchipe y Loja) en el sur del Ecuador. El monto total invertido en los proyectos hasta el momento bordea los 4`053.321.63 millones de dólares, fondos que son obtenidos de manera diversificada a través de venta de servicios, consultorías, crowdfunding (contribuciones individuales pequeñas), auspicios, donaciones corporativas, contratos gubernamentales, préstamos y cooperación internacional para el desarrollo.

FEDES cuenta permanentemente con el aval y soporte de profesionales en todas las áreas que oferta la UTPL, lo que da valor agregado a sus iniciativas y proyectos. Además, comparte con esta universidad una cultura de valores centrados en liderazgo, ética, compromiso y humildad intelectual entendida como continua superación, apertura y adaptación a nuevos conocimientos.

## ¿Quiénes somos?

Desde 2013, FEDES impulsa el desarrollo de comunidades sostenibles en la región sur del Ecuador mediante la generación de capacidades, la articulación de iniciativas para la promoción cultural y la implementación de proyectos orientados a crear oportunidades sostenibles. Nuestra meta es consolidar un ecosistema industrial, emprendedor e innovador a través de estos mecanismos.

## Misión

Somos una organización no gubernamental sin fines de lucro que impulsa el desarrollo socioeconómico y la innovación en la región sur del Ecuador a través de fortalecimiento de capital humano, impulso al emprendimiento e investigación científica con un enfoque humanista de equidad de género y respeto al medio ambiente.

## Visión

Consolidar el crecimiento económico en la región sur del Ecuador mediante el fortalecimiento de las capacidades locales a partir del fortalecimiento de capital humano, el impulso al emprendimiento y el fomento de la investigación científica que permita mayores oportunidades de empleo y el mejoramiento de la calidad de vida de las personas en una sociedad con equidad de género y respeto al medio ambiente.







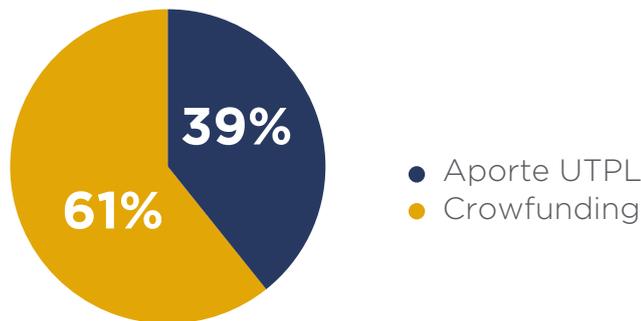
NUESTROS PROYECTOS



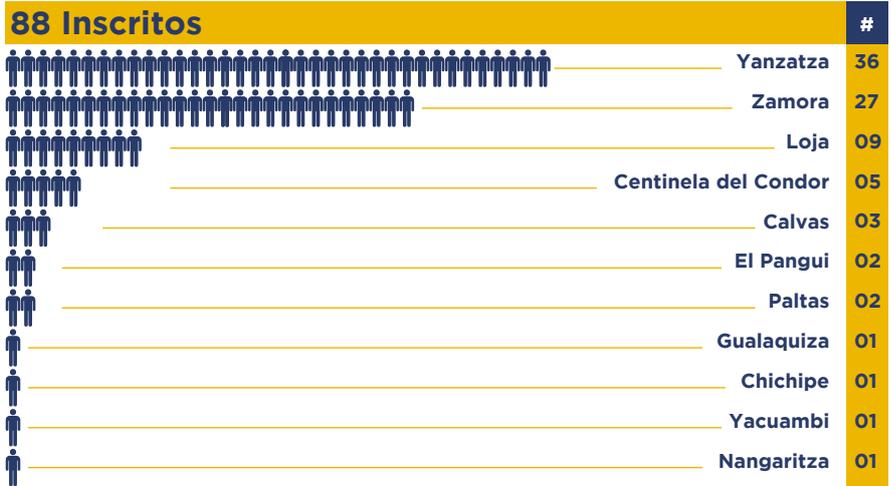


CENTRO DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO  
PARA LA INDUSTRIA Y MINERÍA

CIMA contribuye a la formación de competencias y habilidades laborales de trabajadores y operadores del sector industrial y minero en la región sur del Ecuador. Desde su creación en 2013, ha capacitado alrededor de 4 mil personas a través de más de 90 cursos en las áreas de geominería legal; industrial, electrónica y electromecánica; seguridad, salud ocupacional y ambiente; software y tecnología; proyectos sociales; maquinaria pesada, vialidad y administración de empresas.



En 2016, CIMA creó la Escuela de Operadores Profesionales de Conducción de Maquinaria Pesada y Equipo Caminero (ESCOP). Este centro de formación se encuentra en las instalaciones de la UTPL Zamora y está dirigido a personas mayores de edad, interesadas en conducir y operar maquinaria pesada y equipo caminero bajo una modalidad interactiva, clases teóricas y prácticas tanto en maquinaria como simulación. ESCOP se encuentra acreditada por la Agencia Nacional de Tránsito (ANT) del Ecuador para la obtención de la Licencia Tipo G.



## Asistencia técnica y capacitación

A partir de noviembre de 2016, con apoyo de Fundación Lundin, se implementó un programa de asistencia técnica y capacitación para municipios y gobiernos locales cercanos a proyectos mineros, con el fin de mejorar sus capacidades en gestión de proyectos y planificación territorial.

### 5 Gobiernos capacitados





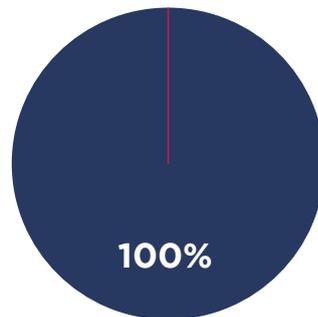




A través de programas virtuales y presenciales, EDES Business School realiza talleres de capacitación y conocimiento práctico orientados a la generación de nuevos negocios o al fortalecimiento de los emprendimientos existentes. Los programas de estudio brindan competencias específicas a las empresas para que puedan consolidarse, crecer, liderar su mercado y causar un fuerte impacto en la sociedad.

EDES Business School otorga certificaciones superiores y superiores avanzadas en las áreas de marketing y ventas; recursos humanos; gerencia de empresas; dirección de operaciones; dirección estratégica en tecnología e innovación; project management profesional, entre otras.

Administrado por FEDES, EDES Business School cuenta con aliados estratégicos como: Alianza para el Emprendimiento y la Innovación (AEI), la Escuela de Organización Industrial (EOI), Global Development Learning Network (GDLN), Instituto de Estudios Bursátiles de Madrid (IEB), entre otros.



● Aporte UTPL ● Crowdfunding





GOBIERNO AUTÓNOMO  
DEL CA

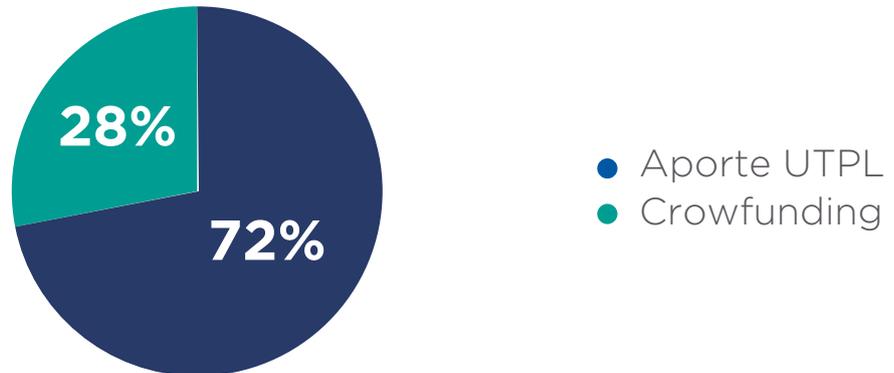
Campaña Promoción



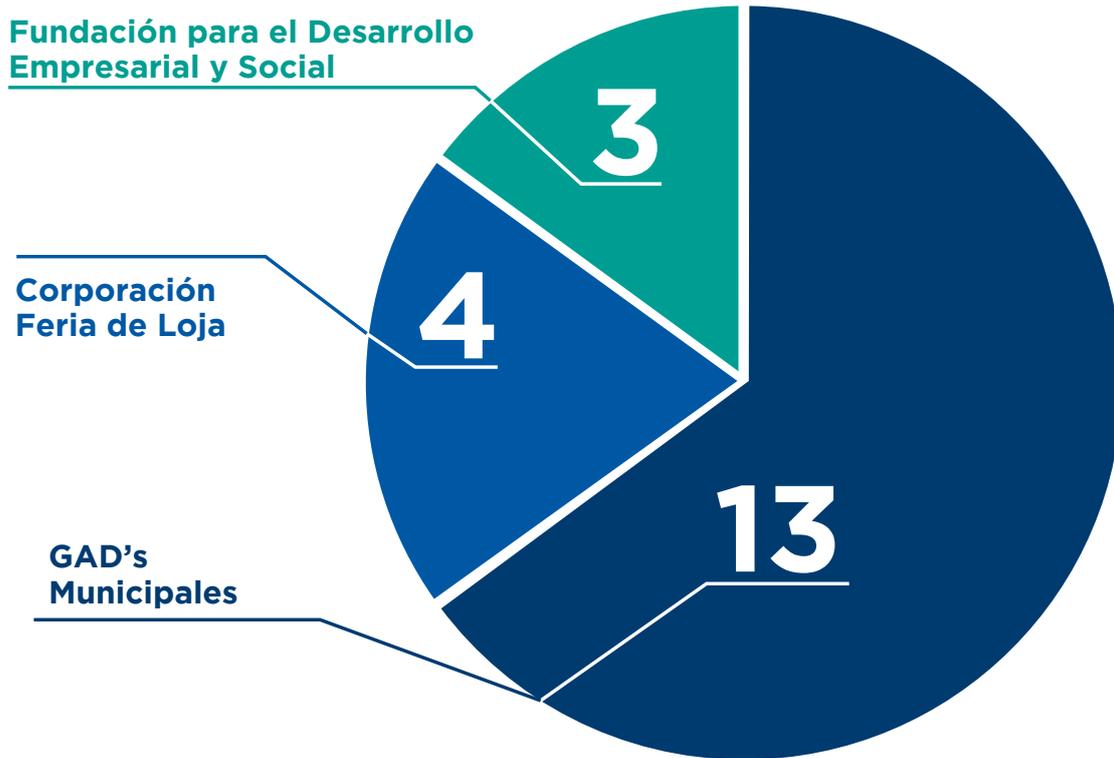
## DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL UTPL

A través de la realización de convenios con los gobiernos autónomos descentralizados (GAD) municipales y provinciales, asociaciones, organizaciones, entre otras, FEDES busca la vinculación de la UTPL con la sociedad mediante la ejecución de iniciativas para mejorar las condiciones de vida de las familias con más necesidades. Además de beneficiar a la sociedad mediante el apoyo a proyectos locales de desarrollo, también posibilita a estudiantes entrenamiento en escenarios reales.

Estos convenios incorporan a profesores y estudiantes universitarios en proyectos y programas de los gobiernos locales que tengan incidencia en mejorar las condiciones de vida de las familias de Loja, El Oro, Zamora Chinchipe, Tena y Sucumbíos. Los proyectos involucran a profesores y estudiantes de las carreras de Geología, Minas e Ingeniería Civil; Administración de Empresas (Hotelería y Turismo); Arquitectura y Artes; Economía; Agropecuaria y Alimentos; Relaciones Públicas.



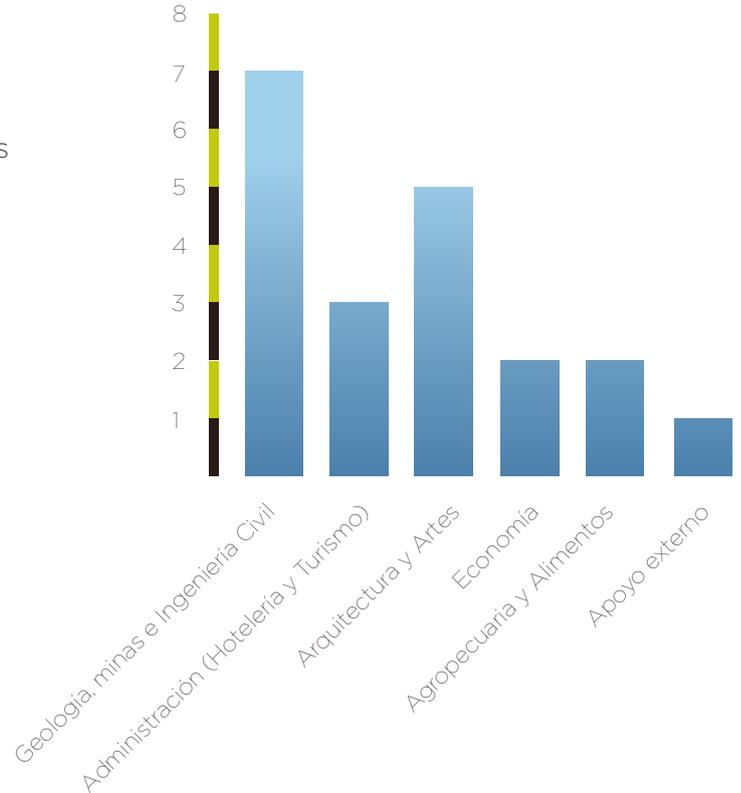
20 proyectos y programas realizados junto a



# Proyectos por provincias



# Proyectos por carreras

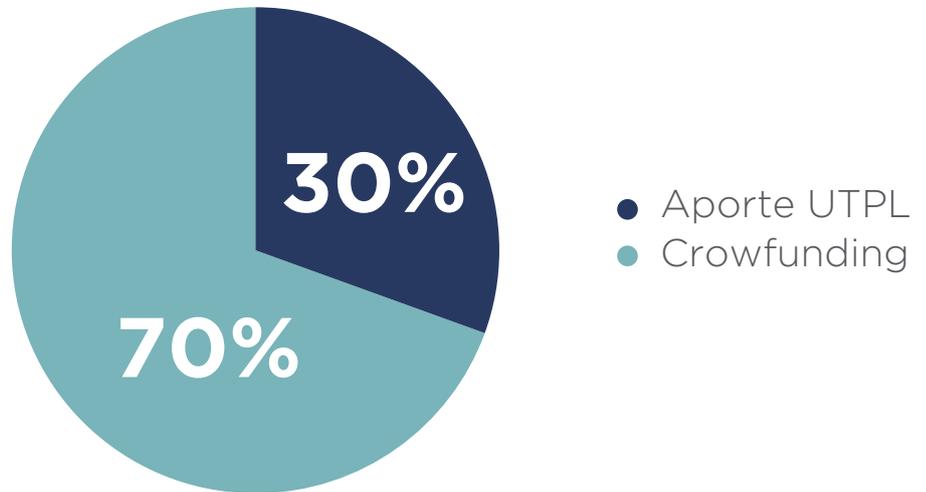




# Estación Agropecuaria UTPL

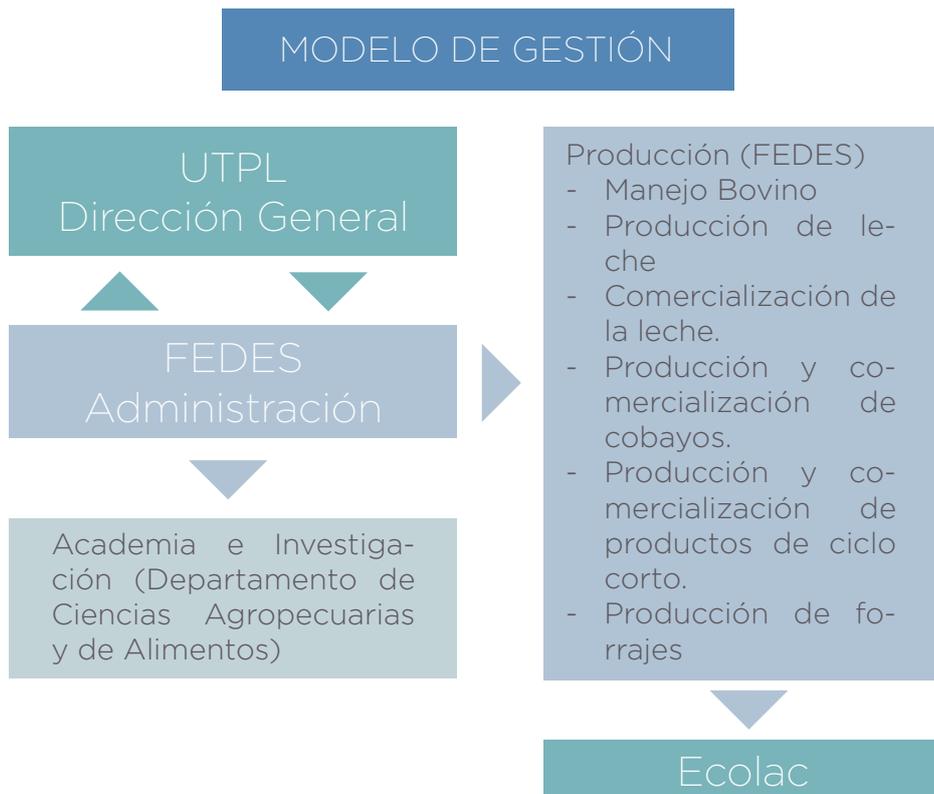
La Estación Agropecuaria es un centro de capacitación dirigido a estudiantes de las carreras de Industrias Agropecuarias, Biología, Ingeniería Ambiental, Recursos Hídricos, entre otras, que permite el intercambio de experiencias con productores agropecuarios locales.

Se encuentra en el sector de Cajanuma, al sur del cantón Loja, a 9 km desde la ciudad por la vía Vilcabamba. El área total de la finca es de 52 hectáreas, dividida en 3 cuerpos. La Estación Agropecuaria es parte de FEDES desde el 1 de octubre de 2015.



# Vinculación con la comunidad

La Estación Agropecuaria ofrece también un espacio para los niños a través de visitas programadas en las que pueden realizar actividades como el ordeño de vacas, amamantar con biberón los terneros, sembrar hortalizas, acariciar cobayos, conocer las codornices, etc.



## Actividades realizadas

### Coordinación con el departamento de ciencias agropecuarias y alimentos

Con la participación de los estudiantes de la carrera de ciencias agropecuarias y alimentos se dictó clases teóricas y prácticas, orientadas a contribuir con las actividades productivas que se realizan en la estación.

### Visitas de campo con niños y talleres de motivación.

Cerca de 500 niños, visitaron la Estación Agropecuaria-UTPL.

Se procedió al ordeño de las vacas, amantar con biberón los terneros, sembrar hortalizas, acariciar cobayos, conocer las codornices, entre otras.



## Vías de acceso y vías internas

La primera actividad realizada fue la de mejoramiento de la vía de acceso, esto ha facilitado todas las actividades planificadas en la estación como ha sido la entrada de material de construcción para las edificaciones y remodelaciones planificadas.



Campamento vacacional niños UTPL, siembra de hortalizas.



Campamento vacacional niños UTPL

BANCO DE ALIMENTOS DE LOJA

[www.bancodalja.wordpress.com](http://www.bancodalja.wordpress.com) - [bancodalja@fedes.org](mailto:bancodalja@fedes.org) - Teléfono: 0982936379

Banco de Alimentos de Loja - Minga

@Mingabancolaja



**FEDES**

Fundación para el Desarrollo  
Empresarial y Social





## Innovación social

Proyecto: Minga Banco de Alimentos

Minga Banco de Alimentos es una acción comunitaria que surge ante la necesidad latente de sectores vulnerables de la ciudad y provincia de Loja, que busca mejorar la calidad de vida a través de la gestión de alimentos para distribuirlos a las familias beneficiarias de esta iniciativa. Tiene como objetivo promover el desarrollo integral mediante el conocimiento, la solidaridad, la gestión, la capacitación y la vinculación con la sociedad.

Los Bancos de Alimentos son organizaciones a nivel mundial cuyo fin es la distribución de alimentos a las personas que tienen dificultades para comprarlos y se constituyen como entidades benéficas sin ánimo de lucro.

FEDES, a través de su cooperación con el Banco de Alimentos, asume su firme compromiso de responsabilidad social con la comunidad, lo que permite replicar la experiencia positiva de otros países en la lucha por acabar con el hambre, la desnutrición y los problemas que esta acarrea.

### Entre otras estrategias, la Minga Banco de Alimentos busca:

- Establecer alianzas estratégicas entre el sector público y privado para generar donaciones de recursos económicos, administrativos o alimenticios.
- Promover la disminución de desperdicios de alimentos y la responsabilidad social en Loja.
- Facilitar el acceso del consumo de alimentos sanos, nutritivos y diversificar la dieta familiar.
- Establecer líneas de comercio que permita mantener la sostenibilidad del proyecto.

# ¿Como colaborar en el banco de alimentos?



## Actividades realizadas

Instituciones que hacen parte de Minga Banco de alimentos de la provincia de Loja: Fedes UTPL, Universidad Técnica Particular de Loja, Cátedra Unesco de Cultura y Educación para la Paz, Diócesis de Loja, Gobierno Provincial de Loja, Rotaract, Colegio Cordillera, Instituto Peña Celi, Fundación Divino Niño.

El pasado 27 de octubre se realizó la presentación oficial de Minga Banco de Alimentos en su sede (avenida Eduardo Kingman). El evento mostró la realidad social y económica de nuestra ciudad y provincia.

Además se presentaron opciones para que los lojanos puedan aportar desde una visión solidaria y proactiva.

El mes de diciembre se inició con la campaña “Yo construyo Minga” misma que convocó a todos los lojanos a donar ya sea: tiempo, dinero, materiales de construcción, alimentos etc. Y así lograr adecuar la sede e iniciar con los servicios de alimentación a los más necesitados de la ciudad y provincia.

El día 25 de diciembre y 6 de enero se realizó el evento “Un calentado para Navidad” el objetivo fue receptar platos de comida y calentarnos en el desayuno solidario. Se alimentaron 280 personas de la calle.

Contáctanos: Jhoana Córdova  
Celular: 0987936379  
Correo electrónico: [bancodealimentosminga@fedes.ec](mailto:bancodealimentosminga@fedes.ec)





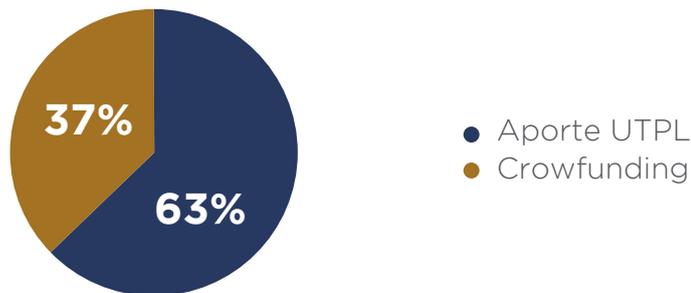
CERART es una planta de producción artesanal creada en mayo de 1983. Tiene como objetivo elaborar cerámica artística y utilitaria de alta calidad. El uso de diferentes sellos y gráficos de las culturas precolombinas como Valdivia, Esmeraldas, Manabí, Palta y su elaboración manual son el valor agregado a cada pieza.

Las líneas de producción con las que cuenta CERART son:

**Ñukanchik ("lo nuestro"):** preserva el patrimonio artístico y cultural a través de la promoción de diseños precolombinos, petroglifos y siluetas de nuestras culturas ancestrales. Su elaboración es manual con técnica de esgrafiado en arcilla terracota y recubierta de engobe negro o blanco.

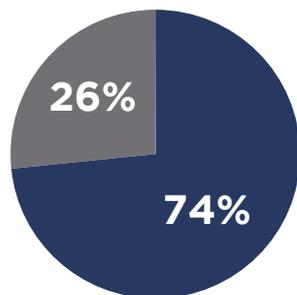
**Yapacunchi ("dar algo más"):** incorporada en el año 2002, se ha caracterizado por la creatividad de sus decoraciones hechas a mano, así como por su elegancia y variedad de diseños lograda con variadas técnicas de decoración.

**Artesanías lojanas:** estas piezas muestran la identidad lojana a través de la técnica de pintura al frío, vinculando el capital humano artesanal del sur del Ecuador.





Consolidar el crecimiento económico en la región sur del Ecuador mediante el fortalecimiento de las capacidades locales a partir del fortalecimiento de capital humano, el impulso al emprendimiento y el fomento de la investigación científica que permita mayores oportunidades de empleo y el mejoramiento de la calidad de vida de las personas en una sociedad con equidad de género y respeto al medio ambiente.



- Aporte UTPL
- Crowdfunding



# 8

Emprendimientos pertenecientes al banco de ideas de la Senescyt, tutelados por prendho



**DUMEN  
LASER**



**NITDR**



**Walysis  
Veiga**



**Kushkifast**

# 5

Emprendimientos que mantienen vinculación con Tecno-PUC- Softlanding con un avance superior al 40%.

**DOMÓTICA**



120

personas involucradas







SINFÍN es un espacio de enseñanza musical de instrumentos sinfónicos, andinos y canto para niños, jóvenes y adultos. Fue creado en septiembre de 2009 con el impulso y patrocinio de la UTPL y FEDES lo administra desde de 2013.

El desarrollo artístico y cultural de nuestra zona de influencia, especialmente en la ciudad de Loja, se potencia a través de las agrupaciones musicales de ensamble de vientos; semilleros (pre orquestas); orquesta sinfónica; orquesta de instrumentos andinos; ensamble de música de cámara y coros, conformados dentro del programa.

SINFÍN provee becas para niños y jóvenes en condiciones desfavorables y bajos recursos, como contribución a la igualdad de oportunidades para quienes desean desarrollar sus capacidades musicales con educación de calidad. Además, es líder en enseñanza musical e innovación para la producción y proyección artística.

Cuenta con una planta docente de más de 20 profesores, de los cuales la mayoría son parte de la Orquesta Sinfónica de Loja. SINFÍN tiene la capacidad de recibir 150 alumnos por año.



20% de los estudiantes reciben becas:

- Beca apoyo económico
- Beca méritos académicos
- Beca familiar
- Beca social
- Beca artística

SINFIN también apoya un programa para beneficiar a niños de escasos recursos a través del Convenio Marieta de Veintimilla, en el barrio Motupe del cantón Loja. Mediante este instrumento, SINFIN apoya con un profesor permanente y la metodología para la creación de grupos de cámara para niños de 8 a 12 años de edad.

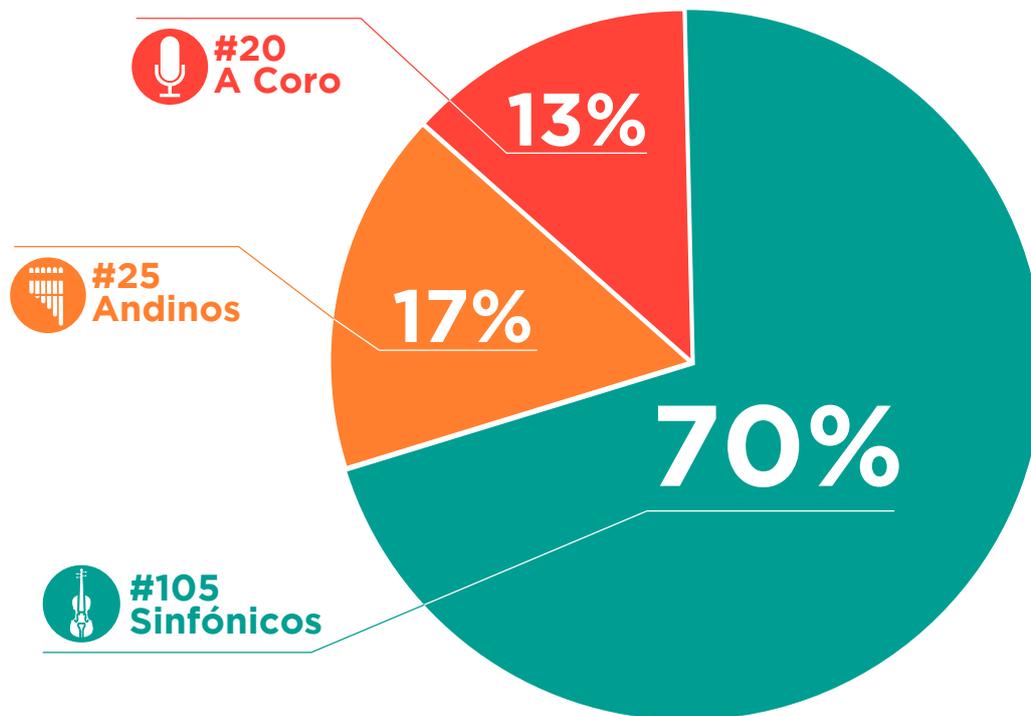


La formación musical comienza a los 4 años de edad, con tres áreas de enseñanza que son: orquesta sinfónica, orquestas de instrumentos andinos y coro.



SINFIN cuenta con una planta docente de más de 20 profesores, de los cuales la mayoría son parte de la Orquesta Sinfónica de Loja. SINFIN tiene la capacidad de recibir 150 alumnos por año.

## 150 Instrumentos







NUESTRAS CIFRAS

## Total de Inversión de nuestros proyectos

Proyecto	Cooperante	Aporte UTPL	Autogestión /Crowdfunding	Monto Invertido
<b>CIMA</b>	UTPL Autogestión	90.000,00	139.092,30	229.092,30
<b>Prendho</b>	UTPL Autogestión	90.000,00	32.292,97	122.453,62
<b>Sinfin</b>	UTPL Autogestión	155.000,00	54.453,62	209.453,62
<b>Desarrollo Económico local</b>	UTPL Autogestión	36.000,00	14.054,37	50.054,37
<b>CERART</b>	UTPL Autogestión	20.711,20	12.210,88	32,922.08
<b>Estación Agropecuaria UTPL</b>	UTPL Autogestión	11.303,00		

# Nuestros aliados

Trabajamos en alianza con importantes organizaciones de la sociedad, de la cooperación internacional, del sector empresarial privado, con quienes desarrollamos proyectos e iniciativas en conjunto.



Cooperante fundador y proveedor de patrimonio inicial FEDES



## Nuestra presencia y alcance

En estos cuatro años de trayectoria hemos llegado algunas provincias y ciudades del país, logrando extendernos para que mayores instituciones, empresas, gobiernos autónomos descentralizados, municipios y comunidad puedan beneficiarse de los proyectos y programas que ofrecemos.

En Ecuador nos encontramos en la: Región 7 (El Oro, Zamora Chinchipe y Loja), Quito y el Oriente (Cuyabeno).



## El breve camino recorrido

Contamos con personas con prometidas con la labor de la Fundación para el Desarrollo Empresarial y Social, entre personal administrativo, directores de proyectos y colaboradores.

Somos un equipo preparado para capacitar, orientar y dirigir procesos de diversa índole tanto en el sector público como privado.

### Portafolio de servicios:

- Consultoría
- Mentoría
- Formación
- Gestión de proyectos



**FEDES**

Fundación para el Desarrollo  
Empresarial y Social



San Cayetano Alto - UTPL, edificio FEDES

(593) 2585700 - (593) 2585706

info@fedes.ec

www.fedes.ec

